

# Anexo IV

## Propuesta de lineamientos para el diseño y gestión del Sistema de Seguimiento y Monitoreo (SSM) de la API

Reunión del Grupo Técnico Ejecutivo sobre la Metodología de Seguimiento y Monitoreo (SSM) de la API

Buenos Aires, 12 de abril de 2012





## Contenidos

- Antecedentes
- Trabajos preparatorios en curso en la BDP
- Objetivos del SSM
- Recursos para la gestión del SSM
- Esquema general de relaciones
- Proyectos individuales – Módulo de seguimiento y monitoreo
  - Módulo SSM- Progreso de un proyecto individual
- Ficha de los proyectos estructurados
  - Módulo de seguimiento y monitoreo de los proyectos estructurados



## Antecedentes

- Presentación de Brasilia (Noviembre, 2011)
- Encuesta
- Conversaciones con algunos CNs



# Trabajos preparatorios en curso en la BDP (1)

- Adaptación de la BDP del COSIPLAN
  - Nuevo criterio de búsqueda: forma parte del API?

BASE DE DATOS DE PROYECTOS

SELECCIONE CRITERIO/S DE BUSQUEDA (Para marcar más de una opción en cada criterio presione CONTROL+Click)

EJE	ANDINO DE CAPRICORNIO DE LA HIDROVÍA PARAGUAY-PARANÁ DEL AMAZONAS	PROYECTO ANCLA	SELECCIONE
GRUPO	G01: G1 - ANTOFAGASTA - PASO DE JAMA - JUJUY - RESISTENCIA - F G01: G1 - CONEXIÓN CHILE - BOLIVIA - PARAGUAY - BRASIL G01: G1 - CONEXIÓN VENEZUELA (EJE NORTE LLANERO) - COLOMBI G01: G1 - INTERCONEXIÓN VENEZUELA - BRASIL	PROYECTO API	SI
PAIS	ARGENTINA BOLIVIA BRASIL CHILE	INVERSION TOTAL (en US\$)	0 - 500.000 500.001 - 1.000.000 1.000.001 - 10.000.000 10.000.001 - 50.000.000
AMBITO	SELECCIONE	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	A DEFINIR BANCOS PRIVADOS BID BINACIONAL
SECTOR	Energía Transporte	TIPO DE FINANCIAMIENTO	Privado Público Público/Privado
SUBSECTOR	Aéreo Carretero Ferroviario Fluvial	ETAPA DEL PROYECTO	CONCLUIDO EJECUCION PERFIL PRE-EJECUCION
TIPO DE OBRA	Adecuación de puertos existentes fluviales Adecuación de puertos marítimos Ampliación de aeropuertos Ampliación de capacidad de la carretera	CUENTA CON ESTUDIOS COMPLETOS	SELECCIONE
		PALABRA CLAVE DEL PROYECTO	
		CODIGO	

Reportes      Proyectos      Limpiar

RESULTADO DE LA BUSQUEDA 88



## Trabajos preparatorios en curso en la BDP (2)

- Adaptación de la BDP del COSIPLAN
  - Resultado de búsqueda: proyectos individuales con indicación del proyecto estructurado al cual pertenece

### LISTADO DE PROYECTOS ORDENADOS POR EJE Y CODIGO

Para ver una ficha de proyecto haga click sobre el nombre del proyecto a mostrar

EJE	CÓDIGO	NOMBRE DEL PROYECTO	MONTO DE INVERSIÓN (en US\$)	PAÍS / PAÍSES
ANDINO	AND02	<a href="#">CENTRO BINACIONAL DE ATENCIÓN DE FRONTERA (CEBAF) DE PARAGUACHÓN</a>	2.000.000	
ANDINO	AND05	<a href="#">CORREDOR VIAL BC ÚCUTA</a>	1.559.000.000	
ANDINO	AND07	<a href="#">CORREDOR VIAL BC UENAVENTURA*</a>	1.791.000.000	
ANDINO	AND13	<a href="#">MEJORAMIENTO DEL PUENTE JOSÉ ANTONIO PÁEZ</a>	1.280.000	
ANDINO	AND19	<a href="#">PASO DE FRONTERA PUERTO GARREÑO</a>	1.000.000	
ANDINO	AND28	<a href="#">AUTOPISTA DEL SOL: MEJORAMIENTO Y REHABILITACIÓN DEL TRAMO SULLANA - AGUAS VERDES (INCLUYE VÍA DE EVITAMIENTO DE TUMBES)</a>	90.300.000	
ANDINO	AND31	<a href="#">CENTRO BINACIONAL DE ATENCIÓN DE FRONTERA (CEBAF) SAN MIGUEL</a>	25.000.000	
ANDINO	AND47	<a href="#">CENTRO BINACIONAL DE ATENCIÓN DE FRONTERA (CEBAF) DESAGUADERO</a>	4.047.170	
ANDINO	AND79	<a href="#">MEJORAMIENTO Y PAVIMENTACIÓN DEL TRAMO MOCOA - SANTA ANA - SAN MIGUEL</a>	133.629.000	
ANDINO	AND81	<a href="#">MEJORAMIENTO DE LOS PASOS DE FRONTERA EN EL DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER Y EL ESTADO DE TÁCHIRA</a>	2.000.000	
ANDINO	AND82	<a href="#">IMPLEMENTACIÓN DEL CENTRO BINACIONAL DE ATENCIÓN DE FRONTERA (CEBAF) EN EL PASO DE FRONTERA TULCÁN - IPIALES (RUMICHACA) INCLUYE MEJORAMIENTO DEL PUENTE DE RUMICHACA</a>	65.000.000	
DE CAPRICORNIO	CAP07	<a href="#">OPTIMIZACIÓN DEL NODO CLORINDA - ASUNCIÓN</a>	100.000.000	



## Trabajos preparatorios en curso en la BDP (3)

- Adaptación de la BDP del COSIPLAN

NOMBRE CENTRO BINACIONAL DE ATENCIÓN DE FRONTERA (CEBAF) DE PARAGUACHÓN			
AND02	EJE	ANDINO	GRUPO G01: G1 - CONEXIÓN VENEZUELA (EJE NORTE LLANERO) - COLOMBIA (ZONA NORTE)
SECTOR	Transporte	SUBSECTOR	Pasos de Frontera
TIPO DE OBRA	Infraestructura para implantación de centros de control fronterizo		
IMPLEMENTACION POR COMPONENTES / TRAMOS	NO		
ANCLA	NO	ES A.P.I.	SI
PROYECTO ESTRUCTURADO DE LA API: SISTEMA DE CONECTIVIDAD DE PASOS DE FRONTERA COLOMBIA-VENEZUELA			
FINANCIAMIENTO			
TIPO DE FINANCIAMIENTO	Público/Privado		
FUENTE	INVERSION (EN US\$)	ESTADO DEL FINANCIAMIENTO	
TESORO NACIONAL	2.000.000	En Ejecución	
INVERSION TOTAL EN US\$		2.000.000	
OBJETIVO			
<p>La conexión vial de la zona norte de Venezuela con Colombia requiere la adecuación del paso fronterizo de Paraguachón a los requerimientos de los acuerdos de la CAN, que suponen la construcción de centros binacionales de atención en la frontera (CEBAF). Se trata de un paso de frontera para el comercio binacional entre Venezuela y Colombia. Debido a su ubicación, no tiene importancia para el comercio del resto de los países de la CAN. En el año 2000, el gobierno venezolano aprobó la construcción de un paso de frontera con una inversión de 25 millones de dólares en el estado</p>			

PAISES	VENEZUELA
AMBITO	NACIONAL
ETAPA DEL PROYECTO	EJECUCION
COORDINADOR NACIONAL VENEZUELA	
NOMBRE	RAMÓN YÁNEZ
EMAIL	raanyama@gmail.com
TELEFONO	(58212) 5070805/04 - 5070769
INSTITUCION	Ministerio de Planificación y Desarrollo
LICENCIA AMBIENTAL	NO
ESTUDIO/S COMPLETOS	NO
ESTADO DE LOS ESTUDIOS	
MONTO DE LOS ESTUDIOS EN US\$	
FUENTE DE FINANCIAMIENTO DE LOS ESTUDIOS	

Nuevos campos en la ficha de proyecto: Si el proyecto pertenece o no a un proyecto API y en caso afirmativo el nombre del proyecto estructurado al cual pertenece



## Trabajos preparatorios en curso en la BDP (4)

- Preparación de la estructura informática para:
  - acceder a la BDP del COSIPLAN por un lado y a la base de proyectos de la API por otro

INICIATIVA PARA LA INTEGRACION DE LA INFRAESTRUCTURA REGIONAL SURAMERICANA (IIRSA)

IIRSA

Español English Português

BIENVENIDO AL SISTEMA DE GESTION DE PROYECTOS Y BASE INTEGRADA IIRSA

PUEDE ESCOGER EL IDIOMA DE SU PREFERENCIA.

PARA REALIZAR CONSULTAS SELECCIONAR "INGRESO PARA CONSULTA"

Base de Datos de Proyectos de la Cartera del COSIPLAN

Base de Datos de Proyectos Estructurados de la API:





## Trabajos preparatorios en curso en la BDP (5)

- Preparación de la estructura informática para:
  - incluir las 31 nuevas fichas de los proyectos estructurados.

MÓDULO IDENTIFICACIÓN				
Número de proyecto		Nombre del proyecto estructurado de la API		
Eje		Pais/es	En este campo se agregan los paises involucrados en los proyectos individuales	Monto (mm US\$)
En este campo se suma la inversión de los proyectos individuales				
MÓDULO DESCRIPCIÓN				
Fundamento				
Propuesta				
Proyectos Individuales	Número en BDP	Nombre		
	Número en BDP	Nombre		
MÓDULO SEGUIMIENTO Y MONITOREO				
Estado actual del proyecto estructurado	Etapas actuales			
	Avance último periodo			
	Análisis del avance			
Etapas esenciales proyecto estructurado				
Gestión de restricciones del proyecto estructurado				
MÓDULO GERENCIAMIENTO Y FECHAS DE ACTUALIZACIÓN				
Gerente/s	Pais/ Nombre/Institución/E-mail/Tel			Fecha última actualización
Coordinador/es Nacional/es	Pais/ Nombre/Institución/E-mail/Tel			
MÓDULO INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA				
Mapa del proyecto				
Links a los sistemas nacionales				
Documentos				
Banco de fotos				



## Objetivos del SSM

- Informar con transparencia y claridad a distintos grupos de usuarios sobre el estado de avance de los proyectos
- Compartir información de trabajo entre proyectos y países
- Generar información para anticipar problemas específicos
- Posibilitar la evaluación previa para:
  - i) el financiamiento de estudios de viabilidad; y
  - ii) el financiamiento de las obras



## Recursos para la gestión del SSM (1)

- Gestión sencilla y amigable para el usuario  
(principios de eficacia y simplicidad)
- Sistema "vivo" que interactúe con el "grupo de comunicación" (CNs, Gerentes ) de cada proyecto:
  - Envío de e-mails automáticos informando actualizaciones que se realicen en los proyectos y de alertas tempranas ante proximidad de fechas límites.  
Seguidor de proyectos: herramienta del SSM de la API que se descarga en el escritorio de su computadora y le permite recibir alertas automáticas y personalizadas de estados de situación de los proyectos estructurados acordes a la búsqueda realizada (por país, monto, etapa, etc.- dependiendo del usuario y objetivo de la búsqueda-). Una vez que haya descargado la herramienta y establecido sus preferencias de búsqueda, el seguidor de proyectos le enviará alertas y actualizaciones y se podrá ver la barra de estado y progreso de los proyectos cada vez que se ingrese a la PC .

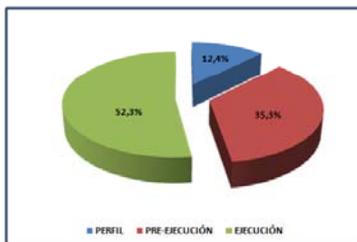


## Recursos para la gestión del SSM (2)

- Generación de informes/gráficos
- Geo-referenciamiento de datos
- Portabilidad para smartphones y tabletas
- Posibilidad de incluir fotos, videos, documentos

CODIGO BD	NOMBRE DE LOS PROYECTOS INDIVIDUALES	PAISES DEL PROYECTO	ETAPA DEL PROYECTO	MONTO	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
AMA16	CARRETERA TARAPOTO - YURIMAGUAS PUERTO DE YURIMAGUAS	PE	CONCLUIDO*	USD 224.300.000							
AMA20	CENTRO LOGÍSTICO DE FAITA	PE	PRE-EJECUCIÓN	USD 47.000.000							
AMA21	CENTRO LOGÍSTICO DE YURIMAGUAS	PE	PERFIL	USD 5.000.000							
AMA24	PUERTO DE FAITA	PE	PRE-EJECUCIÓN	USD 227.800.000							
AMA25	CARRETERA FAITA - TARAPOTO	PE	CONCLUIDO*	USD 0							
AMA40	MEJORAMIENTO DE LA NAVEGABILIDAD DE LA HIDROVÍA RÍO HUALLAGA, TRAMO ENTRE YURIMAGUAS Y LA CONFLUENCIA CON EL RÍO MARAÑÓN	PE	PRE-EJECUCIÓN	USD 8.000.000							
AMA41	MEJORAMIENTO DE LA NAVEGABILIDAD DE LA HIDROVÍA RÍO MARAÑÓN, TRAMO ENTRE SARAMERIZA Y LA CONFLUENCIA CON EL RÍO UCAYALI	PE	PRE-EJECUCIÓN	USD 25.700.000							
AMA56	MODERNIZACIÓN DEL PUERTO DE IQUITOS	PE	PRE-EJECUCIÓN	USD 26.080.000							
AMA44	CENTRO LOGÍSTICO DE IQUITOS	PE	PERFIL	USD 5.000.000							

PROYECTOS DE LA API SEGÚN ETAPA DE EJECUCIÓN  
(ppx inversión estimada)



PROYECTOS DE LA API SEGÚN ETAPA DE EJECUCIÓN  
(en millones de US\$)

ETAPA DEL PROYECTO	# PROYECTOS*	MONTO	% INVERSION
PERFIL	19	1.693,3	12,4%
PRE-EJECUCIÓN	46	4.823,1	35,3%
EJECUCIÓN	20	7.136,3	52,3%
TOTAL	85	13.652,7	100,0%



# Esquema general de relaciones

**BDP (531)**

BASE DE DATOS DE PROYECTOS

FICHA DEL PROYECTO

Volver a Proyectos Nueva Búsqueda Exportar a PDF

OBJETO: OPTIMIZACIÓN DEL NODO CLORINDA - ASUNCIÓN

PAIS	GR1: G1 - ANTIFAGASTA - PASO DE JAMA - JUJUY - RESISTENCIA - FORMOSA - ASUNCIÓN
SECTOR	Transporte
TIPO DE OBRERA	Ampliación de infraestructura-capacidad de centros de control fronterizo
FINANCIAMIENTO	Público
INVERSIÓN TOTAL EN U\$S	100.000.000

**API - PROYECTOS INDIVIDUALES (88)**

FICHA DEL PROYECTO

Volver a Proyectos Nueva Búsqueda Exportar a PDF

OBJETO: OPTIMIZACIÓN DEL NODO CLORINDA - ASUNCIÓN

PAIS	GR1: G1 - ANTIFAGASTA - PASO DE JAMA - JUJUY - RESISTENCIA - FORMOSA - ASUNCIÓN
SECTOR	Transporte
TIPO DE OBRERA	Ampliación de infraestructura-capacidad de centros de control fronterizo
FINANCIAMIENTO	Público
INVERSIÓN TOTAL EN U\$S	100.000.000

API ¿? SI

Transfiere datos

**Módulo SSM**

Carga info nueva SSM

**API - PROYECTOS ESTRUCTURADOS (31)**

MÓDULO IDENTIFICACIÓN	
Numero de proyecto	Nombre del proyecto estructurado de la API
Ej:	
MÓDULO DESCRIPCIÓN	
Fundamento	
Propuesta	
Proyectos Individuales	
MÓDULO SEGUIMIENTO Y MONITOREO	
Estado actual del proyecto estructurado	
MÓDULO GERENCIAMIENTO Y FECHAS DE ACTUALIZACIÓN	
Gerentes	
Coordinadores Nacionales	
MÓDULO INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA	
Mapa del proyecto	
Links a los sistemas nacionales	
Documentos	
Banco de fotos	

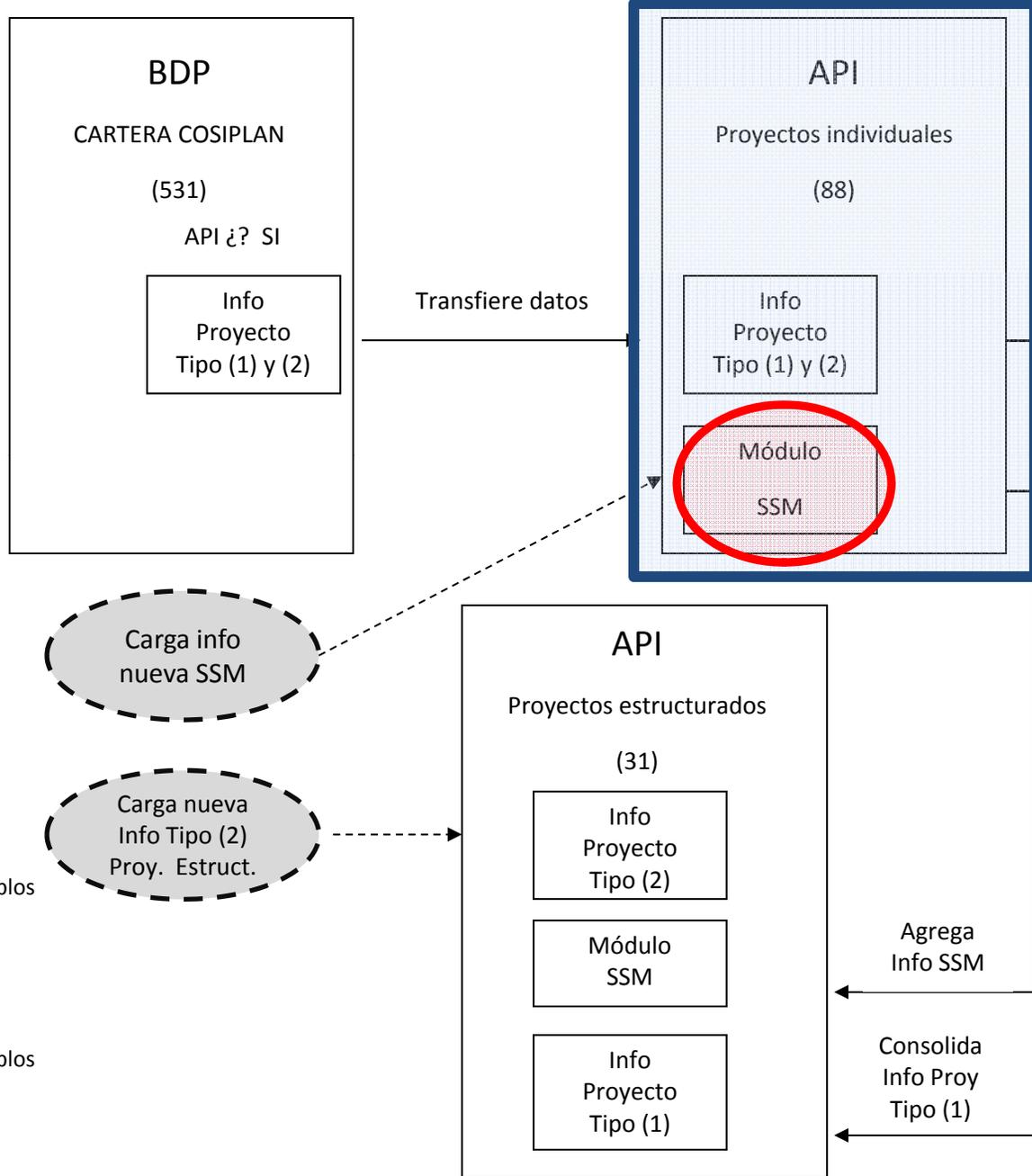
**Info Proyecto consolidada**  
Ej. Monto de inversión, países, Fuentes de financiamiento

**Info Propia del proy. estructurado**  
Ej. Fundamento, propuesta

**Info agregada**  
Ej. Indicadores del SSM

Carga nueva (por única vez excepto que cambie el alcance del proyecto)

# Esquema general de relaciones



Info Proy tipo (1): algunos ejemplos

- país, sector y subsector
- monto inversión
- fuentes de financiamiento
- otros

Info Proy tipo (2): algunos ejemplos

- objetivos
- alcance
- componentes
- otros



## Proyectos individuales

### Módulo de seguimiento y monitoreo

Etapa ¿?	En este campo se registrará la etapa actual del proyecto individual: las opciones son <b>perfil, preejecución, ejecución, concluido</b> .
Subetapa ¿?	En este campo se registrará la subetapa actual del proyecto individual, dependiendo de la respuesta a la opción anterior: en cada caso las opciones son: <b>perfil (perfil); preejecución (financiamiento disponible, estudio en desarrollo, estudio concluido, permisos otorgados); ejecución (fondos disponibles y arreglos concretados, primer cuarto obras, segundo cuarto obras, tercer cuarto obras y cuarto cuarto obras); y concluido (obras recibidas)</b> .
Fechas ¿?	En este campo se registrará las fechas de inicio y término de cada subetapa de acuerdo con la programación del proyecto. Estas fechas podrán ser corregidas cuando se verifiquen reprogramaciones.
Progreso ¿?	En este campo se registrará el progreso del proyecto individual desde el último período de informe hasta el actual (véase lámina siguiente)
Desvío ¿?	En este campo se registrará si el progreso efectivo corresponde o no con el programado. En principio se pueden considerar cuatro categorías (subetapa: cumplida, en desarrollo normal, en desarrollo con inconvenientes, no cumplida).
Causas ¿?	En este campo se registrarán las causas que explican los desvíos. En principio se podrían predefinir una serie de causas posibles, pero siempre dejar abierta la posibilidad de otras causas: atraso en el desembolso de fondos, mayores costos, interrupción de los trabajos por causas naturales (lluvias) o institucionales (recursos judiciales) y otras del tipo más otras.



# Proyectos individuales

## Módulo de seguimiento y monitoreo

ETAPA

SUBETAPAS

FECHAS

PROGRESO DEL PROYECTO INDIVIDUAL																					
PERFIL		PRE-EJECUCIÓN						EJECUCIÓN										CONCLUIDO			
0%		20%						70%										10%			
0%	05%	10%	15%	20%	30%	45%	60%	75%	90%	100%											
Condición inicial	Financiamiento disponible	Estudio en desarrollo	Estudio concluido	Permisos otorgados	Fondos disponibles*	Primer Cuarto obra	Segundo Cuarto obra	Tercer Cuarto obra	Cuarto Cuarto obra	Obras recibidas											
PROGRAMACIÓN																					
Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin
01/10	09/11	09/11	03/12	05/12	12/12	12/12	12/12	01/13	06/13	03/13	12/13	01/14	06/14	07/14	12/14	01/15	06/15	07/15	12/15	01/16	01/16

\* : incluyendo los arreglos legales o administrativos necesarios según el caso: ejecución directa del sector público, concesión o APP, o licitación.

Cumplida
  Desarrollo normal
  Desarrollo con inconvenientes
  No cumplida

PROGRESO Y DESVÍOS

- CAUSAS DEL DESVÍO** (si lo hubiere)
- atraso en el desembolso de fondos
  - mayores costos
  - interrupción de los trabajos por causas naturales (lluvias, otros)
  - Interrupción de los trabajos por causas institucionales (recursos judiciales)
  - Otros



## Proyectos individuales

### Módulo de seguimiento y monitoreo – Progreso (1)

#### Proyecto 1. Inversión: 100

##### Escenario 1

PROGRESO DEL PROYECTO INDIVIDUAL																					
PERFIL		PRE-EJECUCIÓN						EJECUCIÓN								CONCLUIDO					
0%		20%						70%								10%					
0%		05%		10%		15%		20%		30%		45%		60%		75%		90%		100%	
Condición inicial		Financiamiento disponible		Estudio en desarrollo		Estudio concluido		Permisos otorgados		Fondos disponibles*		Primer Cuarto obra		Segundo Cuarto obra		Tercer Cuarto obra		Cuarto Cuarto obra		Obras recibidas	
PROGRAMACIÓN																					
Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin
01/10	09/11	09/11	03/12	05/12	12/12	12/12	12/12	01/13	06/13	03/13	12/13	01/14	06/14	07/14	12/14	01/15	06/15	07/15	12/15	01/16	01/16

\* : incluyendo los arreglos legales o administrativos necesarios según el caso: ejecución directa del sector público, concesión o APP, o licitación.

Cumplida
  Desarrollo normal
  Desarrollo con inconvenientes
  No cumplida

- El primer día del mes de marzo el sistema envió un e-mail de alerta al "grupo de comunicación" (CN y gerente) informando que la fecha prevista para la finalización de esta etapa (financiamiento disponible) es 03/2012. Dado que la etapa se ha cumplido sin inconvenientes, el gerente ingresó al sistema y confirmó que la etapa fue cumplida (seleccionó el color azul en el cuadro correspondiente) y además actualizó la información correspondiente al campo de estado de situación. El progreso del proyecto fue del 5%.



## Proyectos individuales

### Módulo de seguimiento y monitoreo – Progreso (2)

#### Proyecto 1. Inversión: 100

##### Escenario 2

PROGRESO DEL PROYECTO INDIVIDUAL																					
PERFIL		PRE-EJECUCIÓN						EJECUCIÓN								CONCLUIDO					
0%		20%						70%								10%					
0%		05%		10%		15%		20%		30%		45%		60%		75%		90%		100%	
Condición inicial		Financiamiento disponible		Estudio en desarrollo		Estudio concluido		Permisos otorgados		Fondos disponibles		Primer Cuarto obra		Segundo Cuarto obra		Tercer Cuarto obra		Cuarto Cuarto obra		Obras recibidas	
PROGRAMACIÓN																					
Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin
01/10	09/11	09/11	03/12	05/12	12/12	12/12	12/12	01/13	06/13	03/13	12/13	01/14	06/14	07/14	12/14	01/15	06/15	07/15	12/15	01/16	01/16

\* : incluyendo los arreglos legales o administrativos necesarios según el caso: ejecución directa del sector público, concesión o APP, o licitación.

Cumplida
  Desarrollo normal
  Desarrollo con inconvenientes
  No cumplida

1. El primer día del mes de marzo el sistema envió un e-mail de alerta al "grupo de comunicación" (CNs y gerente/s) informando que la fecha prevista para la finalización de esta etapa (financiamiento disponible) es 03/2012.

#### Supuestos:

- a) El gerente no toma acción y por lo tanto el 31/03 el sistema automáticamente cambia el color verde por rojo (se parte de la base que la etapa se estaba cumpliendo hasta ese momento en los tiempos previstos). Adicionalmente el sistema le envía un e-mail al grupo de comunicación informando que dicha etapa no fue cumplida y que se requiere una acción al respecto.



## Proyectos individuales

### Módulo de seguimiento y monitoreo – Progreso (3)

#### Proyecto 1. Inversión: 100

##### Escenario 2

PROGRESO DEL PROYECTO INDIVIDUAL																					
PERFIL		PRE-EJECUCIÓN								EJECUCIÓN								CONCLUIDO			
0%		20%								70%								10%			
0%		05%		10%		15%		20%		30%		45%		60%		75%		90%		100%	
Condición inicial		Financiamiento disponible		Estudio en desarrollo		Estudio concluido		Permisos otorgados		Fondos disponibles		Primer Cuarto obra		Segundo Cuarto obra		Tercer Cuarto obra		Cuarto Cuarto obra		Obras recibidas	
PROGRAMACIÓN																					
Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin
01/10	09/11	09/11	05/12	05/12	12/12	12/12	12/12	01/13	06/13	03/13	12/13	01/14	06/14	07/14	12/14	01/15	06/15	07/15	12/15	01/16	01/16

■ Cumplida

■ Desarrollo normal

■ Desarrollo con inconvenientes

■ No cumplida

- El primer día del mes de marzo el sistema envió un e-mail de alerta al "grupo de comunicación" (CN y gerente ) informando que la fecha prevista para la finalización de esta etapa (financiamiento disponible) es 03/2012.

##### Supuestos (cont.):

- El gerente ingresa en el sistema, posterga la fecha de finalización de esta etapa (por ejemplo 05/12) y bien la deja en verde si la postergación se debe a una situación que no requiere mayor preocupación o bien la pasa a amarillo si se está desarrollando con inconvenientes.

*Para la selección de colores se requiere sinceridad por parte del gerente. Uno de los objetivos del sistema es alertar sobre inconvenientes en el desarrollo del proyecto por lo que si al libre albedrío posterga la fecha y coloca verdes cuando no es así la situación, el sistema no cumplirá con uno de sus cometidos.*



## Proyectos individuales

### Módulo de seguimiento y monitoreo – Progreso (4)

#### Proyecto 1. Inversión: 100

##### Escenario 2

PROGRESO DEL PROYECTO INDIVIDUAL																					
PERFIL		PRE-EJECUCIÓN						EJECUCIÓN								CONCLUIDO					
0%		20%						70%								10%					
0%		05%		10%		15%		20%		30%		45%		60%		75%		90%		100%	
Condición inicial		Financiamiento disponible		Estudio en desarrollo		Estudio concluido		Permisos otorgados		Fondos disponibles		Primer Cuarto obra		Segundo Cuarto obra		Tercer Cuarto obra		Cuarto Cuarto obra		Obras recibidas	
PROGRAMACIÓN																					
Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin	Inicio	Fin
01/10	09/11	09/11	03/12	05/12	12/12	12/12	12/12	01/13	06/13	03/13	12/13	01/14	06/14	07/14	12/14	01/15	06/15	07/15	12/15	01/16	01/16

■ Cumplida

■ Desarrollo normal

■ Desarrollo con inconvenientes

■ No cumplida

1. El primer día del mes de marzo el sistema envió un e-mail de alerta al "grupo de comunicación " (CN y gerente ) informando que la fecha prevista para la finalización de esta etapa (financiamiento disponible) es 03/2012.

##### Supuestos (cont.):

- c) El proyecto pasó a rojo por omisión o falta de actualización por parte del gerente, pero la etapa ha sido cumplida exitosamente. Aquí hasta que el gerente no ingrese al sistema para actualizarlo, el proyecto figurará demorado y estará brindando una información errónea.

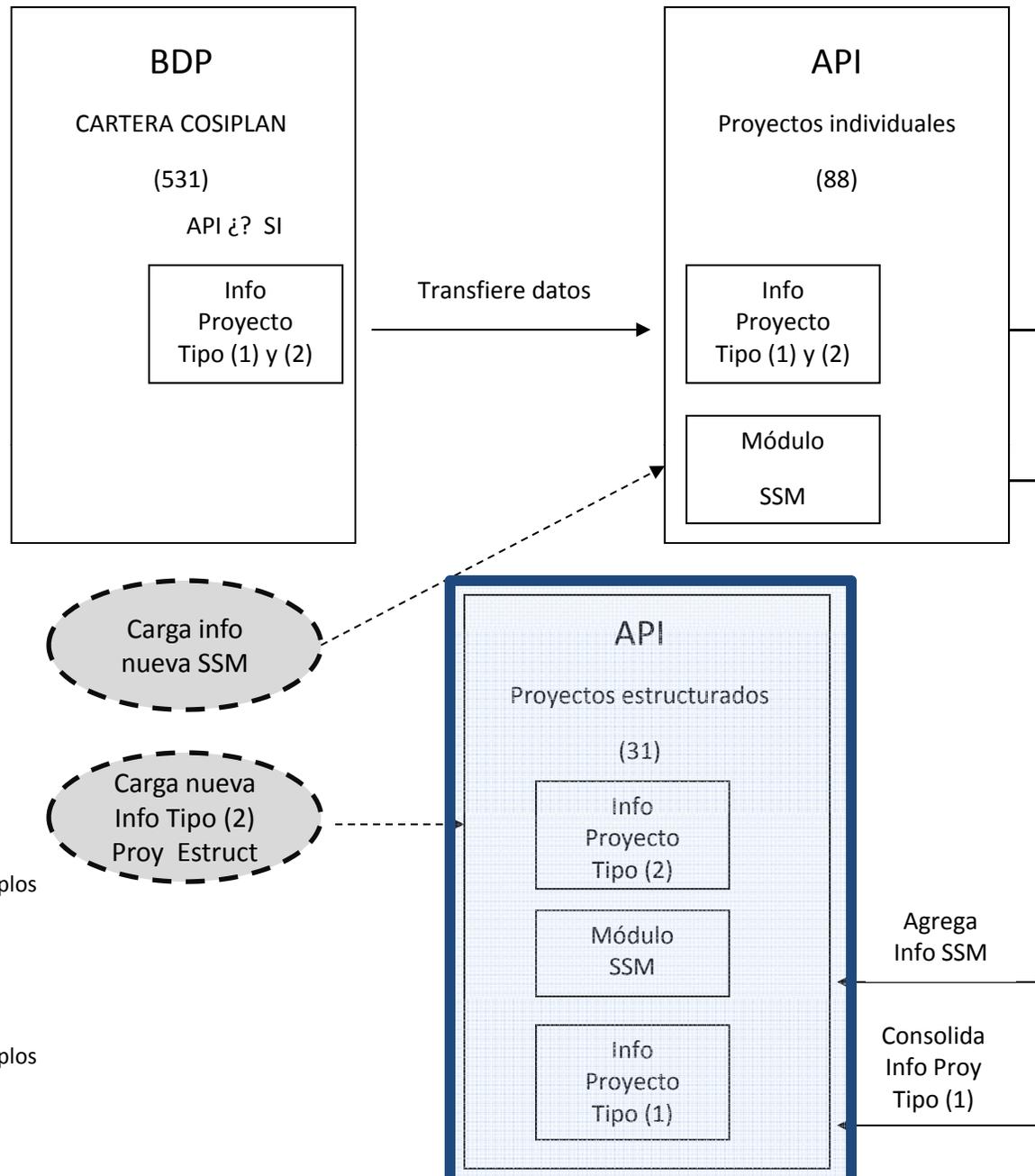


## Proyectos individuales

### Módulo de seguimiento y monitoreo – Gestión

- Las gerencias serían **concurrentes**.
- Todo cambio que realice un gerente en el sistema (cambio de fechas, estados, actualización de información, etc.) generaría un **e-mail de información** al grupo de comunicación para que estén al tanto de lo sucedido y en todo caso motivar un intercambio de información entre los gerentes si se trata de un proyecto bi o multinacional y un espacio de cooperación entre países .
- El color rojo es automático. El sistema lo cambiaría cuando se llega al fin del mes establecido y no hubo cambios. El rojo se mantendría si el gerente no ingresa al sistema o si opta por mantenerlo dado que aún no se tiene una nueva fecha para la finalización del proyecto o el mismo se ha paralizado. Los demás colores (azul, verde y amarillo) serían seleccionados de acuerdo al criterio del gerente.

# Esquema general de relaciones



Info Proy tipo (1): algunos ejemplos

- país, sector y subsector
- monto inversión
- fuentes de financiamiento
- otros

Info Proy tipo (2): algunos ejemplos

- objetivos
- alcance
- componentes
- otros

# Fichas de los proyectos estructurados (1)

MÓDULO IDENTIFICACIÓN					
Número de proyecto		Nombre del proyecto estructurado de la API			
Eje		País/es	En este campo se agregan los países involucrados en los proyectos individuales	Monto (mm US\$)	En este campo se suma la inversión de los proyectos individuales
MÓDULO DESCRIPCIÓN					
Fundamento					
Propuesta					
Proyectos Individuales					
	Número en BDP	Nombre			
	Número en BDP	Nombre			
MÓDULO SEGUIMIENTO Y MONITOREO					
Estado actual del proyecto estructurado	Etapa actual				
	Avance último período				
	Análisis del avance				
Etapas esenciales proyecto estructurado					
Gestión de restricciones del proyecto estructurado					
MÓDULO GERENCIAMIENTO Y FECHAS DE ACTUALIZACIÓN					
Gerente/s	País/ Nombre/Institución/E-mail/Tel			Fecha última actualización	
Coordinador/es Nacional/es	País/ Nombre/Institución/E-mail/Tel				
MÓDULO INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA					
Mapa del proyecto					
Links a los sistemas nacionales					
Documentos					
Banco de fotos					

## Fichas de los proyectos estructurados (2)

MÓDULO IDENTIFICACIÓN					
Número de proyecto		Nombre del proyecto estructurado de la API			
Eje		País/es	En este campo se agregan los países involucrados en los proyectos individuales	Monto (mm US\$)	En este campo se suma la inversión de los proyectos individuales
MÓDULO DESCRIPCIÓN					
Fundamento	En este campo debe registrarse las razones por las cuales este es un proyecto estructurado estratégico. Es decir, deben explicarse las razones por las cuales el proyecto consolida redes de conectividad con alcance regional y por qué produciría sinergias transfronterizas (criterio 3 de la API). Asimismo, debe establecer cuáles son las oportunidades o necesidades de desarrollo de un programa de acciones complementarias para la prestación efectiva de servicios y el desarrollo sostenible del territorio (criterio 4 de la API).				
Propuesta	En este campo debe mostrarse la solución que se plantea alcanzar mediante la implementación de los distintos componentes del proyecto junto con una breve descripción de cada uno de estos últimos.				
Proyectos Individuales	En este campo debe listarse cada uno de los proyectos individuales que conforman el proyecto estructurado, indicando el número y nombre de registro en la Base de Datos de Proyectos del COSIPLAN, como se muestra a continuación.				
	Número en BDP	Nombre			
	Número en BDP	Nombre			

# Fichas de los proyectos estructurados (3)

MÓDULO SEGUIMIENTO Y MONITOREO		
Estado actual del proyecto estructurado	Etapa actual	En este campo debe registrarse los <b>indicadores del estado actual del proyecto estructurado</b> , es decir la etapa en que se encuentra. Estos indicadores se determinarán según propuesta a continuación, a partir de la información registrada en cada uno de los proyectos individuales que conforman el proyecto estructurado. Una vez en régimen de funcionamiento de la BDP, estos indicadores pueden ser calculados directamente sin intervención de la persona informante.
	Avance último período	En este campo debe registrarse los <b>indicadores de progreso del proyecto estructurado</b> . Estos indicadores se determinarán según propuesta a continuación, a partir de la información registrada en cada uno de los proyectos individuales que conforman el proyecto estructurado. Una vez en régimen de funcionamiento de la BDP, estos indicadores pueden ser calculados directamente sin intervención de la persona informante.
	Análisis del avance	En este campo debe presentarse un <b>resumen de los adelantos o atrasos del proyecto estructurado a partir de la información registrada en el campo respectivo de cada uno de los proyectos individuales y de las razones o causas que los produjeron</b> . Deberá otorgarse especial atención a aquellos atrasos que pongan en peligro la propuesta del proyecto estructurado y, por ende, afecten a sus fundamentos. En caso de proyectos bi o multinacionales este campo estará abierto por país de manera que cada uno pueda reflejar aquí el análisis respectivo.
Etapas esenciales proyecto estructurado	En este campo debe registrarse las <b>etapas esenciales futuras del proyecto estructurado</b> . Es decir, los nodos críticos que todavía es necesario superar para materializar el propósito del proyecto estructurado. Estos nodos críticos pueden corresponder a alguno de los proyectos individuales o a la articulación entre ellos. Sin embargo, estos nodos críticos no corresponden necesariamente a temas técnicos de los proyectos individuales, sino más bien al entorno físico e institucional de los proyectos como sería, por ejemplo, superar restricciones del medio ambiente, involucrar a poblaciones locales, obtener las autorizaciones gubernamentales necesarias y alcanzar los acuerdos necesarios entre las autoridades de los países involucrados. Para cada una de estas etapas esenciales deberá incluirse un <b>resumen que la describa, precisar qué decisiones serían relevantes para superarla y especificar cuáles serían los órganos responsables e influyentes en dichas decisiones</b> .	
Gestión de restricciones del proyecto estructurado	En este campo debe registrarse todo <b>obstáculo que esté impidiendo o afectando el normal desarrollo</b> del proyecto estructurado más allá de atrasos razonables o tolerables. Aquí el rango de situaciones puede ser muy amplio: desde dificultades para financiar las etapas de los proyectos hasta oposiciones de las autoridades o comunidades locales o la aparición de imprevistos. En ocasiones cabrá insistir en la realización del proyecto original, en otras ajustarlo para incluir situaciones no contempladas y en casos extremos buscar alcanzar los propósitos del proyecto estructurado mediante otras propuestas. Esta es una información generalmente cualitativa y valórica, pero que es esencial para que el sistema de seguimiento y monitoreo se convierta en un instrumento de apoyo a un espacio de cooperación entre todos los actores involucrados en el proyecto.	

## Fichas de los proyectos estructurados (4)

<b>MÓDULO GERENCIAMIENTO Y FECHAS DE ACTUALIZACIÓN</b>		
Gerente/s	País/ Nombre/Institución/E-mail/Tel	Fecha última actualización
Coordinador/es Nacional/es	País/ Nombre/Institución/E-mail/Tel	
<b>MÓDULO INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA</b>		
Mapa del proyecto		
Links a los sistemas nacionales		
Documentos		
Banco de fotos/Videos		

# Fichas de los proyectos estructurados (5)

MÓDULO SEGUIMIENTO Y MONITOREO		
Estado actual del proyecto estructurado	Etapa actual	En este campo debe registrarse los <b>indicadores del estado actual del proyecto estructurado</b> , es decir la etapa en que se encuentra. Estos indicadores se determinarán según propuesta a continuación, a partir de la información registrada en cada uno de los proyectos individuales que conforman el proyecto estructurado. Una vez en régimen de funcionamiento de la BDP, estos indicadores pueden ser calculados directamente sin intervención de la persona informante.
	Avance último período	En este campo debe registrarse los <b>indicadores de progreso del proyecto estructurado</b> . Estos indicadores se determinarán según propuesta a continuación, a partir de la información registrada en cada uno de los proyectos individuales que conforman el proyecto estructurado. Una vez en régimen de funcionamiento de la BDP, estos indicadores pueden ser calculados directamente sin intervención de la persona informante.
	Análisis del avance	En este campo debe presentarse un resumen de los <b>adelantos o atrasos del proyecto estructurado a partir de la información registrada en el campo respectivo de cada uno de los proyectos individuales y de las razones o causas que los produjeron</b> . Deberá otorgarse especial atención a aquellos atrasos que pongan en peligro la propuesta del proyecto estructurado y, por ende, afecten a sus fundamentos. En caso de proyectos bi o multinacionales este campo estará abierto por país de manera que cada uno pueda reflejar aquí el análisis respectivo.
Etapas esenciales proyecto estructurado	En este campo debe registrarse las <b>etapas esenciales futuras del proyecto estructurado</b> . Es decir, los nodos críticos que todavía es necesario superar para materializar el propósito del proyecto estructurado. Estos nodos críticos pueden corresponder a alguno de los proyectos individuales o a la articulación entre ellos. Sin embargo, estos nodos críticos no corresponden necesariamente a temas técnicos de los proyectos individuales, sino más bien al entorno físico e institucional de los proyectos como sería, por ejemplo, superar restricciones del medio ambiente, involucrar a poblaciones locales, obtener las autorizaciones gubernamentales necesarias y alcanzar los acuerdos necesarios entre las autoridades de los países involucrados. Para cada una de estas etapas esenciales deberá incluirse un <b>resumen que la describa, precisar qué decisiones serían relevantes para superarla y especificar cuáles serían los órganos responsables e influyentes en dichas decisiones</b> .	
Gestión de restricciones del proyecto estructurado	En este campo debe registrarse todo <b>obstáculo que esté impidiendo o afectando el normal desarrollo</b> del proyecto estructurado más allá de atrasos razonables o tolerables. Aquí el rango de situaciones puede ser muy amplio: desde dificultades para financiar las etapas de los proyectos hasta oposiciones de las autoridades o comunidades locales o la aparición de imprevistos. En ocasiones cabrá insistir en la realización del proyecto original, en otras ajustarlo para incluir situaciones no contempladas y en casos extremos buscar alcanzar los propósitos del proyecto estructurado mediante otras propuestas. Esta es una información generalmente cualitativa y valórica, pero que es esencial para que el sistema de seguimiento y monitoreo se convierta en un instrumento de apoyo a un espacio de cooperación entre todos los actores involucrados en el proyecto.	



## Módulo de Seguimiento y Monitoreo – Proyecto estructurado

### Etapa actual

- El estado de un proyecto estructurado en un punto en el tiempo se puede definir como una agregación del estado de los proyectos individuales que lo conforman.

## Módulo de Seguimiento y Monitoreo – Proyecto estructurado

### Etapa actual – Ejemplo

El proyecto estructurado A está conformado por cuatro proyectos individuales.

- Proyecto 1: se encuentra en el estado inicial de perfil; es decir 0% (inversión 100);

PERFIL	PREEJECUCIÓN				EJECUCIÓN					CONCLUIDO
0%	20%				70%					10%
0%	05%	10%	15%	20%	30%	45%	60%	75%	90%	100%
Condición inicial	Financiamiento disponible	Estudio en desarrollo	Estudio concluido	Permisos otorgados	Fondos disponibles*	Primer cuarto obra	Segundo cuarto obra	Tercer cuarto obra	Cuarto cuarto obra	Obras recibidas

- Proyecto 2: su estado corresponde a permisos otorgados; es decir, completó el 20% (inversión 200);

PERFIL	PREEJECUCIÓN				EJECUCIÓN					CONCLUIDO
0%	20%				70%					10%
0%	05%	10%	15%	20%	30%	45%	60%	75%	90%	100%
Condición inicial	Financiamiento disponible	Estudio en desarrollo	Estudio concluido	Permisos otorgados	Fondos disponibles*	Primer cuarto obra	Segundo cuarto obra	Tercer cuarto obra	Cuarto cuarto obra	Obras recibidas

- Proyecto 3: alcanzó el estado del segundo cuarto de ejecución completo; es decir, 60% (inversión 120): y

PERFIL	PREEJECUCIÓN				EJECUCIÓN					CONCLUIDO
0%	20%				70%					10%
0%	05%	10%	15%	20%	30%	45%	60%	75%	90%	100%
Condición inicial	Financiamiento disponible	Estudio en desarrollo	Estudio concluido	Permisos otorgados	Fondos disponibles*	Primer cuarto obra	Segundo cuarto obra	Tercer cuarto obra	Cuarto cuarto obra	Obras recibidas

Proyecto 4: completó el tercer cuarto de ejecución; es decir, 75% (inversión 300).

PERFIL	PREEJECUCIÓN				EJECUCIÓN					CONCLUIDO
0%	20%				70%					10%
0%	05%	10%	15%	20%	30%	45%	60%	75%	90%	100%
Condición inicial	Financiamiento disponible	Estudio en desarrollo	Estudio concluido	Permisos otorgados	Fondos disponibles*	Primer cuarto obra	Segundo cuarto obra	Tercer cuarto obra	Cuarto cuarto obra	Obras recibidas



## Módulo de Seguimiento y Monitoreo – Proyecto estructurado

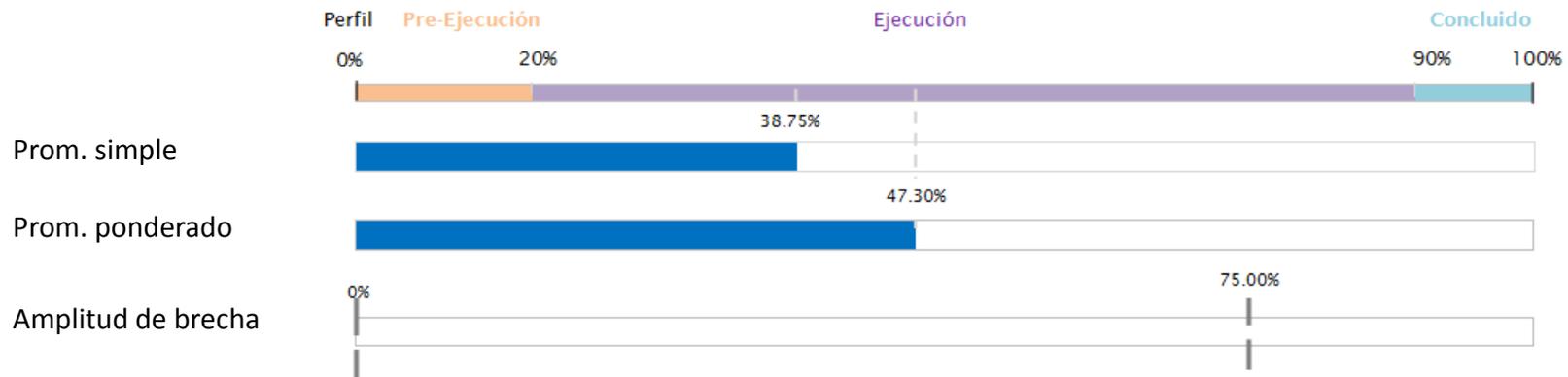
### Etapa actual – Ejemplo (cont.)

- Se pueden calcular los siguientes indicadores del estado del proyecto estructurado:
  - promedio simple  
 $(00+20+60+75):4 = \mathbf{38.75\%}$
  - promedio ponderado\*:  
 $(0*0.13+20*0.28+60*0.17+75*0.42) = \mathbf{47.3\%}$
  - amplitud de brecha  
 $75\%-0\% = \mathbf{75 \text{ puntos porcentuales}}$

(\*) El factor de ponderación es el monto de inversión relativa de cada proyecto:  
( $100/720*0$ ;  $200/720*20$ ;  $120/720*60$ ; y  $300/720*75$ ).

# Módulo de Seguimiento y Monitoreo – Proyecto estructurado

## Etapa actual – Ejemplo (cont.)



- Conclusiones

- el promedio simple del estado del proyecto estructurado corresponde a la etapa de ejecución;
- ponderado por los montos de inversión, el estado del proyecto estructurado corresponde a una etapa más avanzada de ejecución;
- esta diferencia se debe a que los proyectos que demandan mayor inversión relativa se encuentran en etapas más avanzadas;
- no obstante, la amplitud de la brecha es considerable pues va de 0 a 75%, es decir con proyectos individuales en etapas muy distintas y esto puede afectar el logro de los resultados del proyecto estructurado por su eslabón más débil.



## Módulo de Seguimiento y Monitoreo – Proyecto estructurado

Avance del último período

- El progreso de un proyecto estructurado entre dos puntos en el tiempo se puede definir como una agregación del progreso de los proyectos individuales que lo conforman.

## Módulo de Seguimiento y Monitoreo – Proyecto estructurado

### Avance del último período– *Ejemplo*

El proyecto estructurado A está conformado por cuatro proyectos individuales.

- Proyecto 1: progresó de su condición inicial de perfil a tener financiamiento disponible para estudio de preejecución; es decir 05% (inversión 100);

PERFIL	PREEJECUCIÓN				EJECUCIÓN					CONCLUIDO
0%	20%				70%					10%
0%	05%	10%	15%	20%	30%	45%	60%	75%	90%	100%
Condición inicial	Financiamiento disponible	Estudio en desarrollo	Estudio concluido	Permisos otorgados	Fondos disponibles*	Primer cuarto obra	Segundo cuarto obra	Tercer cuarto obra	Cuarto cuarto obra	Obras recibidas

- Proyecto 2: progresó de tener los permisos otorgados a obtener los fondos para la ejecución; es decir, 10% (inversión 200);

PERFIL	PREEJECUCIÓN				EJECUCIÓN					CONCLUIDO
0%	20%				70%					10%
0%	05%	10%	15%	20%	30%	45%	60%	75%	90%	100%
Condición inicial	Financiamiento disponible	Estudio en desarrollo	Estudio concluido	Permisos otorgados	Fondos disponibles*	Primer cuarto obra	Segundo cuarto obra	Tercer cuarto obra	Cuarto cuarto obra	Obras recibidas

- Proyecto 3: progresó desde el segundo cuarto de ejecución completo al cuarto cuarto completo; es decir, 30% (inversión 120): y

PERFIL	PREEJECUCIÓN				EJECUCIÓN					CONCLUIDO
0%	20%				70%					10%
0%	05%	10%	15%	20%	30%	45%	60%	75%	90%	100%
Condición inicial	Financiamiento disponible	Estudio en desarrollo	Estudio concluido	Permisos otorgados	Fondos disponibles*	Primer cuarto obra	Segundo cuarto obra	Tercer cuarto obra	Cuarto cuarto obra	Obras recibidas

- Proyecto 4: progresó desde el tercer cuarto de ejecución completo hasta la recepción final de las obras; es decir, 25% (inversión 300).

PERFIL	PREEJECUCIÓN				EJECUCIÓN					CONCLUIDO
0%	20%				70%					10%
0%	05%	10%	15%	20%	30%	45%	60%	75%	90%	100%
Condición inicial	Financiamiento disponible	Estudio en desarrollo	Estudio concluido	Permisos otorgados	Fondos disponibles*	Primer cuarto obra	Segundo cuarto obra	Tercer cuarto obra	Cuarto cuarto obra	Obras recibidas



## Módulo de Seguimiento y Monitoreo – Proyecto estructurado

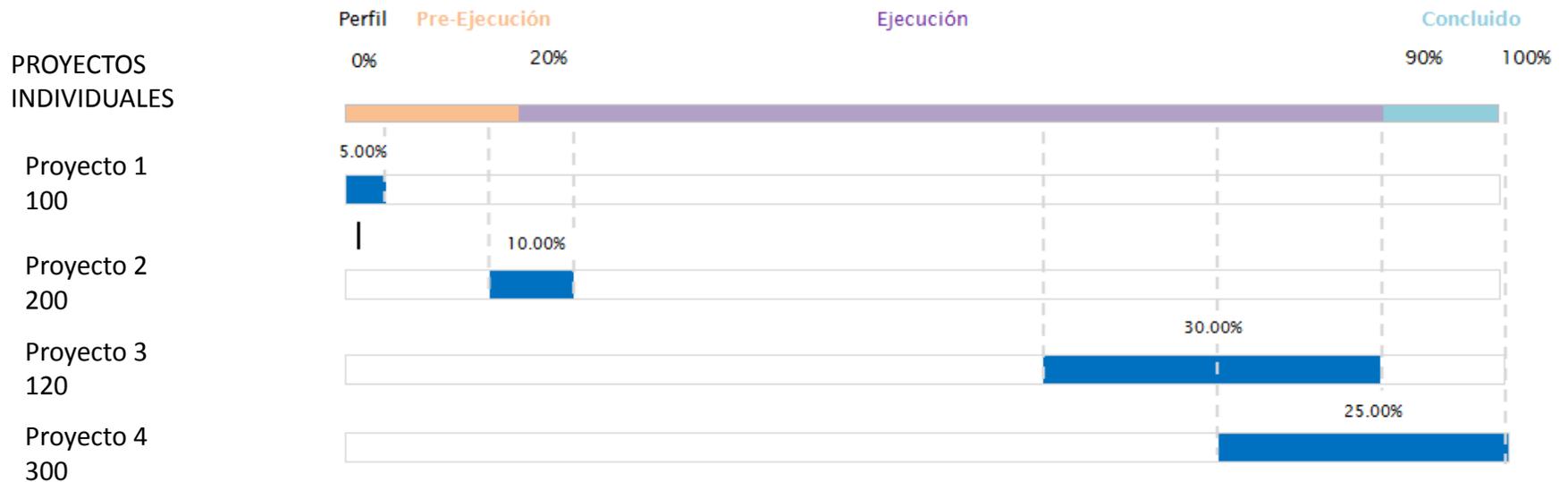
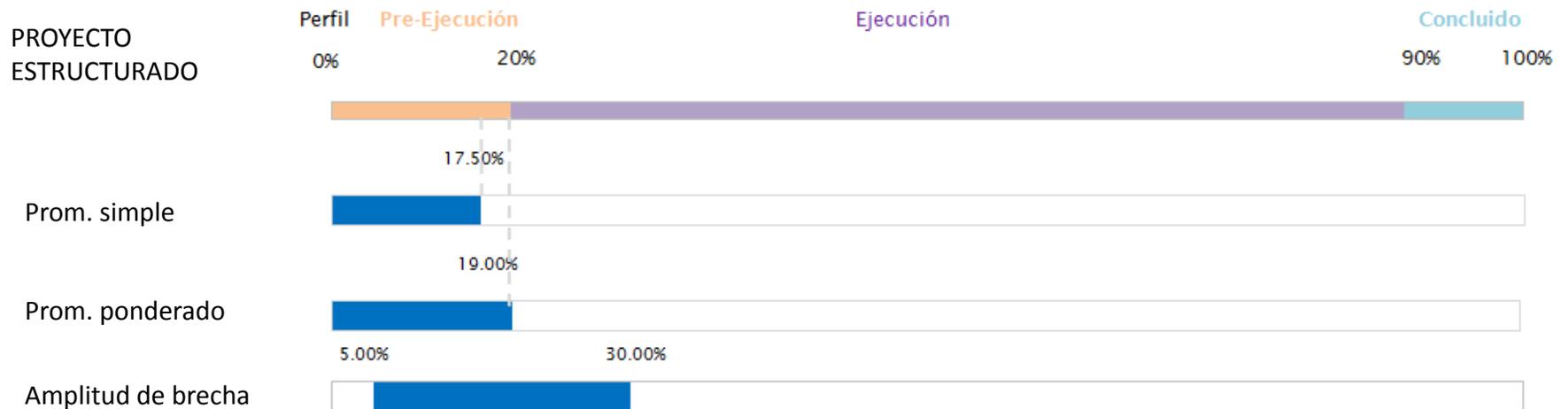
### Avance del último período– Ejemplo (cont.)

- Se pueden calcular los siguientes indicadores del progreso del proyecto estructurado:
  - promedio simple  
 $(05+10+30+25):4 = \mathbf{17.5\%}$
  - promedio ponderado\*:  
 $(05*0.13+10*0.28+30*0.17+25*0.42) = \mathbf{19\%}$
  - amplitud de brecha  
 $30\%-05\% = \mathbf{25 \text{ puntos porcentuales}}$

(\*) El factor de ponderación es el monto de inversión relativa de cada proyecto:  
( $100/720*05$ ;  $200/720*10$ ;  $120/720*30$ ; y  $300/720*25$ ).

# Módulo de Seguimiento y Monitoreo – Proyecto estructurado

Avance del último período– Ejemplo (cont.)





## Módulo de Seguimiento y Monitoreo – Proyecto estructurado

Avance del último período– Ejemplo (cont.)

- Conclusiones
  - todos los proyectos individuales han registrado progresos;
  - no obstante, hay una brecha significativa en los progresos relativos que puede limitar los logros del proyecto estructurado;
  - el progreso promedio en el período es razonable pues alcanzó el 17.5%;
  - los progresos han tendido a concentrarse en los proyectos que demandan mayor inversión; uno por encima y otro por debajo del promedio; y
  - los mayores progresos se han registrado en la fase de ejecución de los proyectos individuales.

# MUCHAS GRACIAS

Reunión del Grupo Técnico Ejecutivo sobre la Metodología de Seguimiento y  
Monitoreo (SSM) de la API

Buenos Aires, 12 de abril de 2012

